



PROGRAMME DE FORMATION

Manager et gérer des projets internes avec ses équipes

2 jours
14,00 heures

Public visé

Toute personne en charge de l'élaboration, du management et de la gestion d'un projet au sein d'un OT.

Pré-requis

Être en charge d'un projet (actuel ou futur) au sein de son OT

Objectifs pédagogiques

Pourquoi suivre cette formation ?

Depuis quelques années, les compétences nécessaires à la réussite dans une organisation ont radicalement changé. Savoir travailler en mode projet, coopérer, être flexible ou encore développer une pensée critique font partie des compétences du 21^e siècle.

A travers cette formation, vous prendrez conscience des avantages à adopter une nouvelle forme agile d'organisation du travail, et appliquerez au travers d'une pédagogie centrée sur la mise en action les bonnes pratiques de conception, d'exécution et de livraison de tout projet pour votre office de tourisme.

Objectifs de formation :

- Identifier la répartition des rôles au sein d'un projet quel que soit sa taille
- Sélectionner un mode opératoire pour définir et cadrer un projet
- Utiliser les outils essentiels de planification et d'exécution des projets
- Structurer vos outils de suivi opérationnel d'un projet
- Mettre en pratique des outils de capitalisation de fin de projet

Programme de formation

Introduction et concepts essentiels

- o Définir le projet
- o Les clés du succès – les clés de l'échec
- o Aperçu des meilleures pratiques
- o Découverte du cas fil rouge et organisation du travail



La phase amont du projet

- o Cadrer le projet et prendre un bon départ
- o Etude de faisabilité : comprendre le besoin du client
- o Identification des parties prenantes du projet
- o Rédaction de la matrice FFMO

La planification du projet

- o Les acteurs du projet : la distribution des rôles
 - o Le planning du projet
 - o L'analyse des risques et leur suivi
- Rédaction de la grille de cartographie des risques

Le pilotage du projet

- o Le lancement de projet : kick off meeting
 - o Le suivi du projet : modification, actualisation, arrêt d'un projet
 - o La conclusion et la capitalisation
- Rédaction de la fiche bilan du projet

Modalités pédagogiques

Alternance d'apports théoriques et d'ateliers pratiques autour d'un projet permettant de maîtriser la conception d'un projet de A à Z.
Pédagogie active et ludique.

Moyens et supports pédagogiques

Support de formation

Modalités d'évaluation et de suivi

Bilan de satisfaction à chaud
Evaluation de l'atteinte des objectifs à chaud et à froid